ỦY BAN QUẢN LÝ VỐN
NHÀ NƯỚC TẠI DOANH NGHIỆP
TỔNG CÔNG TY
CẢNG HÀNG KHÔNG VIỆT NAM - CTCP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam – CTCP (ACV) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2020 và Kế hoạch năm 2021 như sau:

PHẦN 1. BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2020:

Năm 2020, đại dịch Covid-19 bùng phát trên toàn cầu ảnh hưởng rất nghiêm trọng đến mọi mặt kinh tế - xã hội của các quốc gia, kinh tế thế giới rơi vào tình trạng suy thoái, hậu quả kéo dài nhiều năm. Và ngành hàng không là một trong những ngành chịu thiệt hại nặng nề nhất, hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp trong ngành đều sụt giảm nghiêm trọng.

Trong bối cảnh đó, nhờ sự chỉ đạo, hành động quyết liệt của Đảng, Chính phủ, của cả hệ thống chính trị và sự chung sức, đồng lòng toàn xã hội, Việt Nam đã bước đầu vượt qua khó khăn, thách thức, ổn định kinh tế vĩ mô, nhờ đó mức tăng trưởng kinh tế đạt 2,91% và thuộc nhóm nước có tăng trưởng cao nhất thế giới, nhưng tốc độ tăng trưởng thấp hơn nhiều so với dự báo trước khi xảy ra Covid-19.

Tại ACV, với trách nhiệm là doanh nghiệp Cảng và nhà khai thác Cảng tại 21 CHK, sân bay trên cả nước đã bám sát các chỉ đạo của Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ, Ban chỉ đạo quốc gia phòng chống dịch bệnh, Uỷ ban quản lý vốn, Bộ Giao thông vận tải quyết liệt thực hiện các giải pháp để kiểm soát, phòng chống dịch bệnh tại các cửa ngõ Cảng hàng không nhằm đảm bảo an toàn cho hành khách và toàn thể người lao động tại các CHK. Song song đó ACV đã thực hiện nhiều giải pháp để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định và bảo toàn vốn, đảm bảo mục tiêu đầu tư phát triển hệ thống mạng Cảng hàng không theo quy hoạch.

Như vậy, với sự quan tâm, hỗ trợ của của Lãnh đạo Đảng, Chính phủ, Ủy ban quan quản lý vốn, các Ban Ngành địa phương, đồng hành chia sẻ các Hãng hàng không và các đối tác, cùng với sự đoàn kết và nỗ lực của toàn thể người lao

động, ACV đã hoàn thành các chỉ tiêu được Đại hội đồng cổ đông năm 2020 thông qua như sau:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020:

1.1. Về thực hiện kế hoạch sản lượng vận chuyển

- Sản lượng vận chuyển thông qua toàn mạng năm 2020 đạt 65 triệu lượt khách, đạt 94% so với kế hoạch và giảm 44% so với năm 2019:

- Khách quốc tế: đạt 7,4 triệu lượt khách, đạt 54% kế hoạch năm và giảm 82%/ năm 2019;

- Khách trong nước: đạt 57,8 triệu lượt khách, đạt 104% kế hoạch năm và giảm 22%/ năm 2019.

Cụ thể sản lượng vận chuyển năm 2020 như sau:

Nội dung	2020	%SSKH	%SSCK	2020	%SSKH	%SSCK
	Toàn mạng cảng			*ACV (trừ QT DAD, CXR)*		
TỔNG HÀNH KHÁCH (triệu HK)	**65,172**	**94%**	**56%**	**62,965**	**97%**	**61%**
- Quốc tế	7,376	54%	18%	5,169	54%	18%
- Trong nước	57,796	104%	78%	57,796	104%	78%
TỔNG HH+BK (nghìn tấn)	**1.304**	**97%**	**85%**	**1.302**	**98%**	**85%**
- Quốc tế	923	100%	91%	920	100%	92%
- Trong nước	381	91%	72%	381	91%	72%
TỔNG HCC (nghìn lượt)	**473**	**89%**	**63%**	**458**	**91%**	**69%**
- Quốc tế	85	68%	32%	70	73%	37%
- Trong nước	388	96%	81%	388	96%	81%

1.2. Kết quả tài chính năm 2020:

Trong điều kiện sản lượng sụt giảm rất sâu, ACV đã thực hiện nhiều giải pháp để giảm thiểu tối đa tác động tiêu cực trong hoạt động kinh doanh cụ thể như: rà soát cắt giảm chi phí chưa cấp thiết, kiểm soát chặt chẽ thu – chi, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản trị doanh nghiệp và khai thác nhằm hướng đến mục tiêu tự động hoá, giảm tắc nghẽn hàng không đồng thời nâng cao hiệu quả sản suất kinh doanh.

Kết quả kinh doanh của ACV năm 2020 hoàn thành đạt và vượt chỉ tiêu kế hoạch lợi nhuận năm 2020, cụ thể như sau

Kết quả hoạt động công ty mẹ		
Tổng doanh thu	10.215 tỷ đồng	đạt 90,3% KH năm; tương đương 49,8%/2019
Lợi nhuận sau thuế	1.713 tỷ đồng	đạt 106,7% KH năm; tương đương 21,3%/2019
Nộp NSNN	2.209 tỷ đồng	tương đương 49,2%/2019
Tổng giá trị tài sản	56.292 tỷ đồng	tương đương 97,9%/2019
Vốn chủ sở hữu	36.982 tỷ đồng	tăng 2,5%/2019
Một số chỉ tiêu tài chính		
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	22,04%	giảm 21,83%/2019
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	4,69%	giảm 19,55%/2019
Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	3,01%	giảm 11,54%/2019
Lợi nhuận từ HĐKD/ DT thuần	26,49%	giảm 27,89%/2019
Kết quả hợp nhất		
Tổng doanh thu	10.159 tỷ đồng	tương đương 49,2%/2019
Lợi nhuận sau thuế	1.642 tỷ đồng	tương đương 20%/2019
Tổng giá trị tài sản	56.902 tỷ đồng	tương đương 97,8%/2019
Vốn chủ sở hữu	37.565 tỷ đồng	tăng 2,2%/2019
Một số chỉ tiêu tài chính		
Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	21,13%	giảm 23,68%/2019
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	4,42%	giảm 19,91%/2019
Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	2,85%	giảm 11,84%/2019
Lợi nhuận từ HĐKD/ DT thuần	25,58%	giảm 29,78%/2019

(Chi tiết các số liệu cổ đông vui lòng tham khảo tại BCTC tổng hợp, BCTC hợp nhất đã được kiểm toán năm 2020 đã được đăng tải trên website của Tổng công ty)

2. Thực hiện kế hoạch đầu tư:

- Kế hoạch vốn đầu tư các dự án theo kế hoạch năm 2020 là 3.699 tỷ đồng; giá trị giải ngân thực hiện đạt 2.551 tỷ đồng, đạt 69% kế hoạch năm.

Trong năm 2020, các dự án trọng điểm của ACV đã có những bước tiến quan trọng:

(i) Dự án "Nhà ga hành khách T3 – CHKQT Tân Sơn Nhất" được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chủ trương đầu tư tại Quyết định số 657/QĐ-TTg ngày 15/05/2020 với thời gian thực hiện 37 tháng. ACV hiện đang tập trung triển khai các bước tiếp theo để có thể khởi công trong Quý IV/2021;

(ii) Dự án đầu tư xây dựng Cảng HKQT Long Thành được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại Quyết định 1777/QĐ–TTg ngày 11/11/2020, ACV được giao làm chủ đầu tư Dự án thành phần 3 - Các công trình thiết yếu trong cảng hàng không với TMĐT là 99.000 tỷ đồng.

- Ngày 05/01/2021, ACV đã tổ chức Lễ khởi công xây dựng Dự án thành phần 3 *(Hạng mục rà phá bom mìn: Khởi công từ ngày 07/04/2021, thời gian thực hiện 285 ngày; Hạng mục xây dựng tường rào ranh giới cảng hàng không trong phạm vi 1.810 ha: Khởi công từ ngày 22/4/2021, thời gian thi công 180 ngày).*

(iii). Dự án Xây dựng nhà ga hành khách T2 và Mở rộng sân đỗ máy bay (GĐ 1) - Cảng hàng không Quốc tế Phú Bài

- Dự án Xây dựng nhà ga Hành khách T2 – CHKQT Phú Bài: Hiện tại TCT đã hoàn thành công tác thi công nền đất và móng cọc nhà ga. Đang thi công phần thân nhà ga và các hạng mục phụ trợ. Dự kiến nhà ga sẽ đưa vào khai thác vào quý III/2022.

- Dự án Mở rộng sân đỗ máy bay – CHKQT Phú Bài (GĐ1): Đã khởi công công trình vào ngày 02/12/2020, tổng tiến độ dự án đạt 9,4%. Dự kiến hoàn thành trong Quý III/2021.

(iv). Dự án Xây dựng mở rộng Cảng HK Điện Biên: Ngày 27/3/2021, Thủ tướng Chính phủ đã có Quyết định số 470/QĐ-TTg chấp thuận chủ trương đầu tư dự án, theo đó ACV được giao là nhà đầu tư của của dự án.

(v) **Một số dự án trọng điểm khác đã hoàn thành:**

- Đã hoàn thành và đưa vào khai thác trong năm 2020: *Cải tạo nâng cấp sân đỗ số 4 - CHKQT Đà Nẵng; Xây dựng và cải tạo phần cầu cứng cho 2 cầu hành khách - Nhà ga hành khách CHKQT Vinh; Mở rộng sân đỗ ô tô khách + mở rộng bãi đỗ xe taxi - CHKQT Cần Thơ;...*

- Các dự án khởi công mới: *"Mở rộng sân đỗ máy bay về phía Bắc giai đoạn 2 – CHKQT Đà Nẵng"; "Nâng cấp, cải tạo sân đỗ máy bay khu vực nhà ga cũ và đường lăn W2 – CHKQT Cát Bi"; "Mở rộng sân đỗ máy bay – CHKQT Phú Bài (giai đoạn 1)"; "Mở rộng sân đỗ máy bay giai đoạn 1 – CHKQT Cát Bi".*

Song song với việc đầu tư mở rộng cơ sở hạ tầng, ACV thực hiện đầu tư hệ thống thiết bị để tối ưu hóa năng lực khai thác và nâng cao chất lượng dịch vụ: hệ thống CUTES, hệ thống ACDM, phần mềm quản lý Slot, hệ thống thu phí tự động,...Bên cạnh đó ACV tự nghiên cứu triển khai hệ thống i-Cutes tiết giảm hơn 50% tổng mức đầu tư so với dự kiến ban đầu.

3. Đánh giá chung kết quả đã đạt được trong năm 2020:

(1) Đảm bảo tuyệt đối an ninh an toàn đảm bảo tuyệt đối an ninh an toàn cho 65 triệu hành khách và 477 nghìn lượt CHC, trong đó có 153 chuyến bay chuyên cơ, 1.974 chuyến bay ưu tiên; Quản lý khai thác thông suốt hiệu quả.

(2) Tổ chức phòng chống dịch bệnh: đã phối hợp chặt chẽ với các cơ quan đơn vị liên quan áp dụng Bộ Quy tắc bảo đảm an toàn khai thác trong giai đoạn dịch Covid-19 và thực hiện Quy trình khai thác bảo đảm an toàn cho hành khách đi máy bay trong giai đoạn dịch Covid-19, tạo niềm tin cho hành khách đi máy bay. Năm 2020, đã phục vụ an toàn cho 65 triệu hành khách, thực hiện các chuyến bay giải cứu với tổng số khách hơn 300 nghìn khách;

(3) Thực hiện tốt vai trò, trách nhiệm của Người khai thác Cảng, tổ chức điều hành khai thác tại các Cảng hàng không thông suốt, hiệu quả và đảm an toàn tuyệt đối, chất lượng dịch vụ được bảo đảm. Cụ thể một số kết quả nổi bật đạt được: thành lập các trung tâm điều phối (AOC) tại các Cảng để đảm bảo tính chuyên nghiệp, kỷ luật kỷ cương trong điều hành khai thác; dừng phát thanh tại các CHK Nội Bài, Đà Nẵng và Cam Ranh; điều chỉnh phân luồng khai thác ô tô trước nhà ga nội địa Tân Sơn Nhất nhằm giảm ùn tắc, đến nay đã đạt nhiều kết quả tích cực; ứng dụng công nghệ thông tin trong việc check in hành khách, check in tự động.

(4) Hoàn thành vượt 3% chỉ tiêu kế hoạch lợi nhuận và các chỉ số về bảo toàn phát triển vốn dã được Uỷ ban và ĐHCĐ thông qua. Đặc biệt trong bối cảnh sản lượng quốc tế không đạt theo kế hoạch dự kiến, và doanh thu chỉ đạt 90%/ Kế hoạch năm, ACV thực hiện nhiều giải pháp trong quản trị điều hành doanh nghiệp, tiết giảm tối đa chi phí không cần thiết, ứng dụng công nghệ trong điều hành khai thác Cảng để giảm chi phí vận hành để đảm bảo mục tiêu lợi nhuận theo kế hoạch năm.

(5) Trong công tác đầu tư hệ thống kết cấu hạ tầng Cảng hàng không: Thực hiện đầu tư đúng định hướng, hiệu quả, bám sát mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch năm, chủ động rà soát điều chỉnh, không đầu tư dàn trải nhằm đảm bảo tích lũy dòng tiền đầu tư các dự án mang tính chiến lược. ACV đã nỗ lực, phối hợp chặt chẽ các Cơ quan quản lý nhà nước để tiếp tục giải quyết các khó khăn vướng mắc trong hoạt động đầu tư.

(6) ACV có gần 10.000 người lao động làm việc tại 21 Cảng hàng không,

sân bay trực thuộc, mặc dù hoạt động kinh doanh sụt giảm ACV đã cân đối, nỗ lực đảm bảo thu nhập, chính sách phúc lợi cho người lao động ở mức tối đa trong điều kiện có thể, và không thực hiện cắt, giảm lao động.

(7) Lĩnh vực hợp tác quốc tế và phát triển thương hiệu: ACV được vinh danh "Top 30 doanh nghiệp nộp thuế tiêu biểu nhất trong 30 năm phát triển của ngành Thuế" và "Top 10 Doanh nghiệp tiêu biểu ASEAN 2020"; Và năm thứ 3 liên tiếp ACV được vinh danh Doanh nghiệp Việt Nam xuất sắc Châu Á năm 2020 (Asia Pacific Entrepreneurship Awards – APEA); Năm thứ 5 liên tiếp Cảng HKQT Nội Bài có mặt trong "Top 100 Sân bay tốt nhất thế giới" (World's Top 100 Airports 2020) và Cảng HKQT Đà Nẵng được vinh danh trong TOP 10 sân bay cải thiện nhất thế giới năm 2020 (The World's Most Improved Airports 2020) theo bảng xếp hạng của Tổ chức quốc tế SKYTRAX.

(8) Một số khó khăn vướng mắc lớn của ACV đến nay đã được xem xét giải quyết: Thủ tướng Chính phủ đã quyết định giao ACV quản lý khai thác khu bay; Chính phủ đã ban hành Nghị định 05/2021/NĐ-CP ngày 5/1/2021 trong đó đảm bảo quyền và trách nhiệm của Doanh nghiệp Cảng trong đầu tư, kinh doanh kết cấu hạ tầng tại CHK.

PHẦN 2: KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021

1. Đánh giá chung những thuận lợi và khó khăn trong năm 2021:

- Tình hình đại dịch covid19 đang diễn ra hết sức phức tạp trên toàn cầu và Việt Nam đang chịu tác động làn sóng dịch covid19 lần thứ tư, tăng trưởng kinh tế còn nhiều tiềm ẩn rủi ro khó lường. Tuy nhiên với chiến lược đẩy mạnh tiêm chủng vắc-xin phòng dịch Covid-19, các tổ chức quốc tế đều đưa ra dự báo khả quan về triển vọng kinh tế toàn cầu.

- Với mục tiêu tăng trưởng kinh tế trong nước phấn đấu đạt tốc độ tăng trưởng ở mức cao nhất, theo đó kịch bản tăng trưởng kinh tế được xây dựng theo hướng tập trung kiểm soát dịch bệnh và bảo vệ, duy trì sản xuất, kinh doanh trong quý III/2021, tạo nền tảng để đẩy mạnh tăng trưởng trong quý IV/2021, dự kiến mức tăng trưởng GDP năm 2021 dự kiến khoảng 6%. Và cả nước đang tiếp tục nỗ lực thực hiện "mục tiêu kép", vừa quyết liệt phòng chống dịch, vừa sản xuất, kinh doanh, linh hoạt thực hiện các chính sách phù hợp để nền kinh tế sớm vượt qua cú sốc, tăng trưởng trở lại.

Một số điều kiện thuận lợi trong hoạt động kinh doanh của ACV:

- Dự kiến thị trường hàng không sẽ phục hồi nhanh sau khi dịch bệnh được kiểm soát với nhiều chính sách hỗ trợ, kết nối giao thương, kích cầu phát triển

du lịch đặc biệt là thị trường hàng không nội địa được đánh giá phục hồi rất nhanh.

- ACV luôn ưu tiên hàng đầu thực hiện phòng chống dịch bệnh tại các CHK nhằm đảm bảo an toàn cho hành khách và Người lao động. Đến nay các cảng HKQT của ACV đã được cấp chứng nhận Airport Health Accreditation (AHA) cũng là một trong yếu tố thuận lợi tạo niềm tin cho hành khách đi máy bay, tạo điều kiện thuận lợi để khai thác mở lại đường bay quốc tế trong năm 2021.

- Tình hình tài chính lành mạnh, quản trị điều hành linh hoạt nhằm đảm bảo dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư trong năm 2021 cũng như giai đoạn trung hạn.

- Chủ động cân đối, điều chỉnh lại kế hoạch đầu tư phát triển hệ thống kết cấu hạ tầng hàng không trong giai đoạn 2020 – 2025 trong đó vừa đảm bảo mục tiêu hoàn thành đầu tư hệ thống kết cấu CHK đến năm 2030 theo quy hoạch phát triển của Thủ tướng Chính phủ và mục tiêu ổn định phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của ACV và đáp ứng nhu cầu của thị trường phục hồi sau khi kiểm soát được dịch bệnh.

Bên cạnh đó, hoạt động ACV không ít khó khăn, thách thức như:

- Bước vào đầu giai đoạn 2021-2025, kinh tế thế giới đang chịu nhiều áp lực từ đại dịch Covid-19, gia tăng rủi ro tài chính, tỷ lệ thất nghiệp gia tăng, thu nhập bình quân người lao động giảm mạnh; gia tăng sức ép nợ công và lạm phát;

- Rủi ro dịch bệnh kéo dài ảnh hưởng mạnh mẽ đến thị trường hàng không, sẽ tiếp tục ảnh hưởng mạnh đến doanh nghiệp trong ngành hàng vốn đã khó khăn nay còn khó khăn hơn.

- Hoạt động sản xuất kinh doanh của ACV trong năm 2021 tiếp tục bị ảnh hưởng bởi tác động covid, làm giảm dòng tiền tích luỹ tái đầu tư giai đoạn trung hạn.

Trên cơ sở đánh giá thuận lợi, khó khăn ACV xây dựng chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 để trình Đại hội cổ đông cụ thể như sau:

2. Các chỉ tiêu chính của kế hoạch SXKD năm 2021:

- Thị trường hàng không diễn biến bất thường, khó dự báo, việc phục hồi thị trường phụ thuộc hoàn toàn vào kiểm soát dịch bệnh trong nước và thế giới.

- Căn cứ chỉ đạo, điều hành nêu tại Nghị quyết số 63/NQ-CP ngày 29 tháng 6 năm 2021 và các Nghị quyết của Chính phủ, *trong đó kiên quyết, kiên trì thực*

hiện thành công "mục tiêu kép"; tập trung, ưu tiên nguồn lực cho phòng, chống dịch Covid-19 trên cơ sở kết hợp linh hoạt, sáng tạo, hài hòa, hiệu quả giữa phòng, chống dịch và phát triển kinh tế - xã hội;

- Trên cơ sở dự báo tình hình dịch bệnh trong nước được kiểm soát trong tháng 8/2021 và các đường bay quốc tế phục hồi dần từ cuối quý III/2021, ACV dự kiến sản lượng năm 2021 để xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh như sau: (i) Tổng sản lượng hành khách: khoảng 75 - 79 triệu khách, tăng 19%/2020; (ii) Tổng hàng hoá – bưu kiện: 1.450 nghìn tấn, tăng 11%/2020; (iii) Hạ cất cánh: 557 nghìn lượt, tăng 22%/2020.

Chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2021 trình Đại hội cổ thông thông qua cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu 10.564 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế 2.359 tỷ đồng
- ROA 3,27%
- ROE 4,84%

3. Kế hoạch đầu tư năm 2021:

- Tổng mức đầu tư các dự án XDCB và mua sắm trang thiết bị: 138.635 tỷ đồng

- Kế hoạch vốn giải ngân đầu tư năm 2021: 4.996 tỷ đồng.

Các dự án trọng điểm thực hiện trong năm 2021 như sau:

- Đầu tư xây dựng Nhà ga T3 – CHKQT Tân Sơn Nhất; mở rộng Nhà ga T2 và hạ tầng đồng bộ - CHKQT Nội Bài; Nhà ga T2 – CHKQT Phú Bài; Nhà ga hàng hóa CHKQT Đà Nẵng; CHKQT Long Thành (giai đoạn 1); Đầu tư xây dựng CHK Điện Biên;

- Thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư: Mở rộng cải tạo Nhà ga T1- CHKQT Đà Nẵng; Nhà ga T2 CHK Đồng Hới; Nhà ga T2 CHK Tuy Hoà.. ;

- Triển khai đầu tư xây dựng các Nhà ga hàng hoá tại các Cảng: Đà Nẵng, Cam Ranh, Cát Bi, Liên Khương, Cần Thơ, Thọ Xuân;

- Các dự án đầu tư mở rộng cải tạo sân đỗ máy bay tại các Cảng: Đà Nẵng, Vinh, Cát Bi, Đồng Hới, Cam Ranh, đây chủ yếu là các dự án chuyển tiếp

- Đối với đầu tư mua sắm trang thiết bị: chỉ tập trung đầu tư hoàn chỉnh hệ thống CNTT phục vụ khai thác và hệ thống trang thiết bị an ninh an toàn hàng không.

4. Các nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm thực hiện kế hoạch năm 2021:

Một là, Đảm bảo tuyệt đối an toàn, an ninh hàng không trong điều hành khai thác, tiếp tục thực hiện quyết liệt, nghiêm túc các yêu cầu, giải pháp trong phòng chống dịch Covid-19 tại các Cảng HK

Hai là, Thường xuyên theo dõi, đánh giá phân tích tình hình thị trường kịp thời có các giải pháp thực hiện nhiệm vụ nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh có lợi nhuận và đảm bảo dòng tiền hoạt động kinh doanh và đầu tư. Tiếp tục triển khai các giải pháp thực hiện tiết kiệm tối đa các chi phí hoạt động thường xuyên, công tác quản lý đầu tư, kiểm soát chặt chẽ các nguồn chi.

Ba là, Tiếp tục chủ động, tích cực phối hợp chặt chẽ với các bộ ngành, các cơ quan quản lý nhà nước hoàn thiện các cơ chế chính sách cho ACV như: Cơ chế quản lý khu bay; Xây dựng điều chỉnh kế hoạch, đầu tư phát triển hệ thống Cảng hàng không với trách nhiệm là Doanh nghiệp Cảng theo Nghị định 05/2021/NĐ-CP tại các Cảng hàng không; Giá nhượng quyền các dịch vụ hàng không; Thực hiện các bước xác định giá trị tài sản để chuẩn bị phương án tăng vốn khu bay theo đề án giao quản lý, sử dụng và khai thác tài sản kết cấu hạ tầng hàng không do Nhà nước đầu tư, quản lý.

Bốn là, Tiếp tục hoàn thiện các Quy chế, Quy định và thực hiện phân cấp mạnh cho các Chi nhánh phù hợp với bộ máy, năng lực, chuyên môn của các đơn vị, tăng cường tự chủ, tự chịu trách nhiệm của các đơn vị để nâng cao hiệu quả trong hoạt động; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát chặt chẽ, định kỳ 06 tháng thực hiện rà soát, hậu kiểm, đánh giá.

Năm là, chủ động phối hợp với Hãng hàng không để mở lại đường bay sau khi hết dịch, xúc tiến hợp tác mở lại/khai thác mới các đường bay thương mại, góp phần thúc đẩy phục hồi tăng trưởng thị trường quốc tế sau khi hết dịch.

Sáu là, Tập trung chuẩn bị các nguồn lực để thực hiện các dự án trọng điểm Xây dựng mới Nhà ga hành khách T3 tại Cảng HKQT Tân Sơn Nhất, Xây dựng Nhà ga hành khách T2 Cảng HKQT Phú Bài; Mở rộng Nhà ga HK T2 – Cảng HKQT Nội Bài, dự án Cảng HKQT Long Thành GĐ 1 – thành phần 3.

Bảy là, Xây dựng và Thực hiện lộ trình chuyển đổi số của doanh nghiệp phù hợp với lĩnh vực sản xuất kinh doanh và định hướng của Thủ tướng Chính phủ.

Tám là, Rà soát, kiện toàn cơ cấu tổ chức, bộ máy của các Cảng HK, cơ quan tham mưu, giúp việc; nâng cao năng lực, trách nhiệm của cán bộ quản lý các cấp; tăng cường công tác phối hợp với các cơ quan đơn vị; tăng cường công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực gắn liền với luân chuyển cán bộ, cơ cấu lại lực lượng lao động hợp lý, nâng cao năng suất lao động.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2020 và Kế hoạch năm 2021

của Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam – CTCP trình Đại hội đồng cổ đông xem xét: (1) Thông qua báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư năm 2020, và kế hoạch năm 2021 như đã nêu trên; (2) Đại hội cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định việc điều chỉnh kế hoạch năm 2021 phù hợp với tình hình thực tiễn trong quá trình thực hiện kế hoạch.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Lại Xuân Thanh